



**KUPIŠKIO RAJONO SAVIVALDYBĖS  
VIEŠOSIOS BIBLIOTEKOS  
2019 METŲ VEIKLOS PLANAS**

**Plane naudojamos santrumpos:**

AB – Abonementas  
AD – administracija  
DB – duomenų bazės  
ES – Europos Sąjunga  
IVBRS – Išteklių valdymo ir bendrųjų reikalų skyrius  
KB – kaimo bendruomenė  
KEM – Kupiškio etnografijos muziejus  
KES – Kraštotyros ir edukacijos skyrius  
KKC – Kupiškio kultūros centras  
KKC KP – Kupiškio kultūros centro padalinys  
KKC LS – Kupiškio kultūros centro laisvalaikio salė  
KP – kaimo padalinys  
LAS – Lankytojų aptarnavimo skyrius  
LIBIS – Lietuvos integrali bibliotekų informacinė sistema  
LR – Lietuvos Respublika  
LŪD – Lietuvos ūkininkų draugija  
MP – miesto padalinys  
NBDB – Nacionalinis bibliografinių duomenų bankas  
NVŠ – neformalus vaikų švietimas  
P – padalinys  
PĮ – programinė įranga  
PRS – Parodų salė  
S – Skaitykla  
SAP – Skaitytojų aptarnavimo punktas  
SVB – savivaldybės viešosios bibliotekos  
TAU – trečiojo amžiaus universitetas  
VB – viešoji biblioteka  
VE – Vaikų erdvė  
VIP – vieša interneto prieiga

**Parengė:**

Jolanta VOSYLIENĖ

Kraštotyros ir edukacijos skyriaus metodininkė, tel. 8 459 35471, el. paštas jolantav8@gmail.com

<http://kupiskiovb.lt/>

Kupiškis  
2018 metai

## KUPIŠKIO RAJONO SAVIVALDYBĖS VIEŠOSIOS BIBLIOTEKOS 2019 METŲ VEIKLOS PLANAS

### 1. Aplinkos ir išteklių analizė

#### 1.1. Išorės veiksniai

1.1.1. Politiniai ir teisiniai veiksniai. Siekis sukurti žinių visuomenę įteisintas „Lietuvos informacinės visuomenės plėtros strategijoje“, patvirtintoje Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2005 m. birželio 8 d. nutarimu Nr. 625, ir Informacinės visuomenės plėtros 2014–2020 metų programoje „Lietuvos Respublikos skaitmeninė darbotvarkė“, patvirtintoje Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2014 m. kovo 12 d. nutarimu Nr. 244. Šių programų įgyvendinime svarbų vaidmenį atlieka ir bibliotekos, užtikrinant gyventojams prieigą prie interneto, plėtojant nacionalinę kultūrą ir jos paveldo išsaugojimą bei sklaidą.

Pagrindiniai bibliotekų veiklą reglamentuojantys dokumentai – Lietuvos Respublikos bibliotekų įstatymas, patvirtintas 2004 m. liepos 15 d. nutarimu Nr. IX-2378 (nauja redakcija 2013 m. gruodžio 23 d. Nr. XII-752), ir Kultūros ministro 2016 m. balandžio 29 d. įsakymu Nr. ĮV-344 patvirtintos „Bibliotekų strateginės plėtros kryptys 2016-2020 metams“, kurių tikslas – siekti efektyviai išnaudoti bibliotekų, veiksmingos informacinės infrastruktūros, potencialą, užtikrinant visuomenės narių mokymosi visą gyvenimą, socialinės gerovės plėtojimą bei poveikio šalies ir regionų raidai didinimą.

Remiantis dokumentu „Bibliotekos valdymo tobulinimo rekomendacijos“ (Kultūros ministro 2016 m. birželio 22 d. įsakymas Nr. ĮV- 536), kuriomis siekiama tobulinti ir efektyvinti bibliotekos valdymo procesus, įgalinant optimaliai panaudoti finansinius, materialiuosius ir žmogiškuosius išteklius bei sudarant tinkamas sąlygas veikloms vykdyti, Kupiškio rajono savivaldybės taryba patvirtino „Kupiškio rajono savivaldybės viešosios bibliotekos ir jos padalinių struktūrinių pertvarkymų 2017-2020 metų planą“ (2017 m. rugpjūčio 31 d. sprendimas Nr. TS-234), kurį įgyvendinant keisis bibliotekos ir jos padalinių organizacinė struktūra, etatų skaičius. Pokyčius darbo santykiuose sąlygoja nuo 2017 m. liepos 1 d. įsigaliojęs naujas Lietuvos Respublikos Darbo kodeksas.

Kupiškio rajono viešųjų bibliotekų veiklos gairės apibrėžtos Kupiškio rajono plėtros iki 2020 metų strateginio plano I prioritete „Išsilavinusios, pilietiškos, saugios ir sveikos visuomenės vystymasis“.

2014 m. atnaujinta LR Kultūros ministerijos Kultūros įstaigų modernizavo programa, į kurią įtrauktas projektas „Kupiškio rajono savivaldybės viešosios bibliotekos pastato Kupiškyje Lauryno Stuokos-Gucevičiaus aikštėje rekonstrukcija“. Jo įgyvendinimui numatomos lėšos (2,2 mln. Eur) iš Valstybės investicijų programos, darbai prasidėjo 2016 m. vasarą, jau panaudota 850 tūkst. Eur. 2019 m. iš Valstybės investicijų programos numatoma skirti 434 tūkst. Eur.

Visi minėti teisės dokumentai ir programos daro ir darys įtaką bibliotekų strateginiams tikslams ir veiklos kryptims bei turiniui.

1.1.2. Ekonominiai veiksniai. Bibliotekų veiklos efektyvumas didžiąja dalimi priklauso nuo savivaldybės biudžeto skiriamų asignavimų. 2018 m. jų gauta 420256 Eur, tai yra 9866 Eur arba 2,3 % daugiau nei 2017 m.

Kultūros ministerijos skirtos lėšos einamajam dokumentų fondų komplektavimui keičiasi labai nežymiai. 2013 m. – vienam rajono gyventojui teko 0,68 Eur., 2017 m. – 0,84 Eur. 2018 m. lėšos labai nežymiai padidėjo – skirta 14713 Eur arba 0,87 Eur vienam gyventojui. Tai neužtikrina reikiamo bibliotekų dokumentų fondų atnaujinimo, nes knygų ir kitų dokumentų kainos nuolat auga. Komplektavimui skiriamos lėšos turėtų būti skirtos dvigubai didesnės, tada vienam gyventojui tektų po 1,60 Eur. Papildomo finansavimo paieškos, dalyvavimas projektuose ir gaunama parama knygomis neišsprendžia šios problemos, nes dovanojamos knygos labai dažnai neatitinka bibliotekų poreikių.

1.1.3. Socialiniai veiksniai, kurie daro įtaką bibliotekų veiklai:

- Neigiami demografiniai pokyčiai: nuo 2001 m. Kupiškio rajone gyventojų sumažėjo daugiau nei ketvirtadaliu: 7531 6958 arba 30 % (2001 m. buvo 24628 gyventojai, 2018 01 01 – 17097 gyventojai), spartėja gyventojų senėjimo procesas, mažėja gimstamumas ir mokinių skaičius, uždaromos arba

reorganizuojamos mokyklos. Pagrindinės mokyklos tampa daugiafunkciais centrais arba kitų mokyklų skyriais.

- Didelis nedarbas (12,9 %) ir emigracija, didėja socialiai pažeidžiamų bendruomenės narių skaičius. Vis daugiau žmonių gyvena žemiau skurdo ribos, gauna tik pašalpas ar kitas socialines išmokas, mažėja jų perkamoji galia ir kultūrinių poreikių tenkinimo galimybės, motyvacija dirbti ir patiems spręsti savo problemas.

- Skaitymas užleidžia savo pozicijas kitiems informacijos gavimo bei laisvalaikio praleidimo būdams ir priemonėms – žmonės vis daugiau laiko praleidžia naršydami internete bei bendraudami socialiniuose tinkluose.

- Bibliotekininkų atlyginimai, menkina specialybės prestižą, neužtikrina reikiamo pragyvenimo lygio. Bibliotekininkystės specialybės išsilavinimą (ypač aukštąjį) turinčių darbuotojų skaičius mažėja ir jie sensta – iškyla kvalifikuoto personalo atnaujinimo problema.

**1.1.4. Technologiniai veiksniai.** Dalyvaujant projekte „Bibliotekos pažangai“ atnaujinta kompiuterinė įranga ir pagerintas interneto ryšys sudarė sąlygas tobulinti bibliotekų vykdomas funkcijas, suteikė vartotojams galimybę nemokamai naudotis internetu – nuo 2012 m. vieša interneto prieiga yra visose rajono bibliotekose. Turima įranga jau paseno, dažnai genda. Bibliotekos neturi lėšų įsigyti naujų kompiuterių, kitų mobilių įrenginių. Todėl kasmet vis mažiau lankytojų ateina į bibliotekose veikiančius viešos interneto prieigos taškus, nes naudojami savo mobilia įranga – telefonais, planšetėmis. Svarbus uždavinys – kompiuterinės ir programinės įrangos atnaujinimas. Tikimės, kad šią problemą padės išspręsti 2017 m. startavęs Viešos interneto prieigos taškų atnaujinimo projektas.

2018 m. sausio mėn. pradėtas įgyvendinti projektas „Gyventojų skatinimas išmaniai naudotis internetu atnaujintoje viešosios interneto prieigos infrastruktūroje“ (VIPT), kurio tikslas - plėtoti ir atnaujinti viešosios prieigos kompiuterių ir interneto infrastruktūrą viešosiose bibliotekose, sudarant sąlygas gyventojams dalyvauti skaitmeninių kompetencijų ugdymo ir vietos skaitmeninio turinio kūrimo bei kitose skaitmeninės informacijos iniciatyvose. Projekto vykdymo metu (2018–2021 m.) bus atnaujinama vartotojams skirta viešos interneto prieigos infrastruktūra. Projektas finansuojamas iš 2014–2020 metų Europos Sąjungos struktūrinių fondų investicijų veiksmų programos projekto 2 prioriteto „Informacinės visuomenės skatinimas“ 02.2.2-CPVA-V-524 priemonės „Gyventojų skatinimas išmaniai naudotis internetu atnaujintoje viešosios interneto prieigos infrastruktūroje“.

Įdiegus LIBIS programinę įrangą, Kupiškio viešojoje bibliotekoje kompiuterizuoti pagrindiniai bibliotekiniai procesai: dokumentų tvarkymas, elektroninio katalogo kūrimas, skaitytojų aptarnavimas, statistika ir kt. Rekataloguoti (į e. katalogą įtraukti) 15 padalinių knygų fondai, liko užbaigti rekataloguoti Antašavos padalinio fondą ir rekataloguoti Šimonių padalinio knygas, kurios buvo perimtos iš Šimonių pagrindinės mokyklos (2088 fiz. vnt.). Nuo 2019 m. sausio 1 d. trijuose padaliniuose (Subačiaus, Skapiškio ir Noriūnų) bus pradėta diegti LIBIS Skaitytojų aptarnavimo posistemė.

## **1.2. Vidaus veiksniai (bibliotekos ištekliai)**

**1.2.1. Teisinė bazė.** Kupiškio rajono savivaldybės viešoji biblioteka – savivaldybės biudžetinė įstaiga, juridinio asmens kodas 190101434. Kupiškio VB veiklą reglamentuoja Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos bibliotekų įstatymas, kiti LR teisės aktai, Kupiškio rajono savivaldybės tarybos sprendimai, mero potvarkiai, savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymai, bibliotekos direktoriaus įsakymai, Kupiškio rajono savivaldybės viešosios bibliotekos nuostatai (patvirtinti Kupiškio rajono savivaldybės tarybos 2017 m. lapkričio 9 d. sprendimu Nr. TS-258), Naudojimosi Kupiškio rajono savivaldybės viešąja biblioteka taisyklės (patvirtintos Kupiškio VB direktoriaus 2018 gruodžio 21 d. įsakymu IV-160).

Darbo tvarką reglamentuoja Kupiškio rajono savivaldybės viešosios bibliotekos vidaus darbo tvarkos taisyklės (patvirtintos VB direktoriaus 2017 m. lapkričio 9 d. įsakymu Nr. IV-126), bibliotekos skyrių ir padalinių nuostatai, darbuotojų pareigybių aprašymai. Biblioteka vykdo reikalavimus, nustatytus bibliotekų veiklą reglamentuojančiuose standartuose ir kituose dokumentuose. Atskiroms veiklos sritims parengti tvarkos aprašai: „Kupiškio rajono savivaldybės viešosios bibliotekos dokumentų fondo apskaitos tvarkos aprašas“ (patvirtintas VB direktoriaus 2011 m. gruodžio 22 d. įsakymu Nr. IV-77), Kupiškio rajono savivaldybės viešosios bibliotekos skaitmeninio tvarkos aprašas“ ir „Kupiškio rajono savivaldybės viešosios bibliotekos skaitmeninės kolekcijos nuostatai“ (patvirtinti 2016 m. balandžio 1 d. VB direktoriaus įsakymu Nr. IV-24) ir kt.

Viešieji pirkimai vykdomi pagal Kupiškio rajono savivaldybės viešosios bibliotekos supaprastintas viešųjų pirkimų taisykles, nuo 2017 m. liepos 1 d. vadovaujamosi Lietuvos Respublikos Viešųjų pirkimų įstatymu ir Mažos vertės pirkimų tvarkos aprašu. Viešųjų pirkimų taisyklės ir kiti viešųjų pirkimų dokumentai skelbiami svetainėje [www.kupiskiovb.lt](http://www.kupiskiovb.lt) ir Centrinėje viešųjų pirkimų informacinėje sistemoje (CVP IS).

1.2.2. Organizacinė struktūra. Įgyvendinant Kupiškio rajono savivaldybės tarybos patvirtintą „Kupiškio rajono savivaldybės viešosios bibliotekos ir jos padalinių struktūrinių pertvarkymų 2017-2020 metais planą“ (2017 m. rugpjūčio 31 d. sprendimas Nr. TS-234), nuo 2017 m. lapkričio 2 d. keitėsi viešosios bibliotekos struktūra (VB direktoriaus 2017 m. spalio 31 d. įsakymas Nr. IV-115). 2018 m. gruodžio 1 d. Kupiškio rajono savivaldybės viešųjų bibliotekų sistemą sudaro Kupiškio viešoji biblioteka, Subačiaus miesto padalinys, 13 kaimo padalinių, iš jų 6 aptarnauja ir mokyklų bendruomenes, ir 2 skaitytojų aptarnavimo punktai (Palėvenėlės padalinys nuo 2017 m. lapkričio 2 d. perorganizuotas į Palėvenėlės skaitytojų aptarnavimo punktą, o nuo 2018 m. sausio 1 d. – Laičių padalinys perorganizuotas į Skapiškio padalinio Laičių skaitytojų aptarnavimo punktą (VB direktoriaus 2017 m. gruodžio 27 d. įsakymas Nr. IP-38). Viešojoje bibliotekoje yra 3 skyriai: Lankytojų aptarnavimo skyrius, Kraštotyros ir edukacijos skyrius ir Išteklių valdymo ir bendrųjų reikalų skyrius. Administracijai priklauso direktorius, buhalterija ir raštvedys.

1.2.3. Žmogiškieji ištekliai. 2018 m. pabaigoje Kupiškio SVB dirbo 42 darbuotojai: 35 profesionalūs bibliotekininkai, 4 kvalifikuoti specialistai ir 3 techniniai darbuotojai (VB – 26 darbuotojai, Subačiaus miesto padalinyje – 1, kaimo padaliniuose – 15). Bendras etatų skaičius nepasikeitė – 46,6: VB – 28,6; MP – 2,15; KP – 15,85. Kvalifikaciją per metus kėlė 36 bibliotekininkai ir kvalifikuoti specialistai – tai sudaro 85,7 % visų darbuotojų. 55,9 % profesionalių bibliotekininkų turi aukštąjį išsimokslinimą.

Bibliotekininkų kvalifikacijos kėlimo priemonės finansuojamos iš Lietuvos kultūros tarybos projektų, kuriuos įgyvendina Lietuvos nacionalinė Martyno Mažvydo biblioteka ir apskričių viešosios bibliotekos. 2018 m. išvažiuojamuosius mokymus Kupiškio viešojoje bibliotekoje organizavo Panevėžio apskrities Gabrielės Petkevičaitės-Bitės viešoji biblioteka neturėdama projektinių lėšų, kuriuose dalyvavo 20 bibliotekininkų. Išvažiuojamuosius mokymus organizavo Šiaulių apskrities Povilo Višinskio viešoji biblioteka (dalyvavo 11 darbuotojų) ir Asociacija „Viešieji interneto prieigos taškai“ (dalyvavo 20 darbuotojų). 7 darbuotojai baigė nuotolinius mokymus.

1.2.4. Planavimo sistema. Kupiškio rajono viešųjų bibliotekų veiklos gairės buvo apibrėžtos Kupiškio rajono savivaldybės viešosios bibliotekos 2018-2020 metų strateginiame plane. VB skyriai ir padaliniai iki gruodžio 15 d. sudaro ateinančių metų veiklos planus, kurių pagrindu parengiamas Kupiškio rajono savivaldybės viešosios bibliotekos metų veiklos planas. Sudaromos mėnesio veiklos programos (renginių planai), kurios pateikiamos savivaldybės Kultūros, švietimo ir sporto skyriui, skelbiamos tinklalapiuose [www.kupiskiovb.lt](http://www.kupiskiovb.lt) ir [www.kupiskis.lt](http://www.kupiskis.lt).

1.2.5. Finansiniai ištekliai. Pagrindinę bibliotekos finansinių išteklių dalį (2018 m. – 420256 Eur arba 95,1 %) sudaro savivaldybės biudžeto asignavimai (darbuotojų atlyginimams, periodikos prenumeratai, kvalifikacijos kėlimui, komunalinėms paslaugoms ir kt.). Dokumentų įsigijimui lėšų skiria Kultūros ministerija (2018 m. gauta 14713 Eur arba 3,3 % visų gautų lėšų). Už mokamas paslaugas gauta tik 1454 Eur arba 0,4 % visų lėšų, paramos – 387 Eur arba 0,1 % visų lėšų. Papildomų lėšų biblioteka gauna iš projektų, kuriuos teikia Lietuvos kultūros tarybos ir kitoms programoms (2018 m. gauta 4868 Eur arba 1,1 % visų gautų lėšų).

1.2.6. Apskaitos tinkamumas. Biblioteka valdomo turto ir finansinių išteklių apskaitą organizuoja vadovaudamasi reglamentuojančiais teisės aktais: Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais (VSAFAS), Lietuvos Respublikos (LR) buhalterinės apskaitos įstatymu, LR viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu, LR biudžetinių įstaigų įstatymu ir kitais reglamentuojančiais teisės aktais.

1.2.7. Atskaitomybės ir vidaus darbo kontrolės sistema. Skyrių vedėjai ir padalinių darbuotojai iki sausio 10 d. parengia ir Kraštotyros ir edukacijos skyriaus metodininkui pateikia statistinę Kultūros ministro patvirtintos formos ataskaitą (forma 1 Biblioteka metinė) ir tekstinę metų veiklos ataskaitą. Metodininkas iki vasario 10 d. reikiamus duomenis suveda į LIBIS Bibliotekų statistikos modulį. Metodininkas kartu su skyrių vedėjais rašo rajono savivaldybės viešųjų bibliotekų ataskaitą, kurią iki kovo 15 d. elektroniniu paštu nusiunčia Lietuvos nacionalinei M. Mažvydo bibliotekai. Ši ataskaita taip pat skelbiama bibliotekos interneto svetainėje [www.kupiskiovb.lt](http://www.kupiskiovb.lt). Viešosios bibliotekos direktorius

rajono tarybai pateikia vadovo metų veiklos ataskaitą, kuriai pritariama savivaldybės tarybos posėdžio metu.

Kas mėnesį skyrių vedėjai ir padalinių darbuotojai pateikia informaciją apie vartotojų, lankytojų ir dokumentų išduoties rodiklius. Kiekvieno mėnesio paskutinę darbo dieną organizuojami VB ir padalinių darbuotojų pasitarimai, kuriuose aptariami darbo rezultatai, veiklos problemos. Antradieniais direktorius kviečia pasitarimus, kuriuose dalyvauja VB skyrių vedėjai, metodininkas, kiti atsakingi darbuotojai. Vidaus darbo kontrolės sistema aptarta Vidaus darbo tvarkos taisyklėse.

Kupiškio rajono savivaldybės administracijos Biudžeto ir finansų skyriui už gautus biudžeto asignavimus buhalterija atsiskaito kas ketvirtį (Forma Nr. 2 – išlaidos pagal straipsnius ir programas) ir už metus (biudžeto ir finansinės ataskaitos). Kultūros ministerijos Informacinės visuomenės plėtros skyriui pateikiama metinė ataskaita apie dokumentams įsigyti gautų lėšų panaudojimą. Už projektų lėšas, gautas iš Kultūros rėmimo fondo, atsiskaitoma Lietuvos kultūros tarybai.

1.2.8. Informacinės ir komunikavimo sistemos. Bibliotekoje įdiegtas kompiuterių tinklas, visų darbuotojų darbo vietos kompiuterizuotos, su prieiga prie interneto. Bibliotekinių procesų automatizavimui naudojama Lietuvos integrali bibliotekų informacinė sistema (LIBIS), kuriamos ir teikiamos elektroninės paslaugos. Vidaus ir išorės komunikacijos funkcijų vykdymui sukurtas ir nuolat atnaujinamas bibliotekos tinklapis [www.kupiskiovb.lt](http://www.kupiskiovb.lt).

1.2.9. Materialinė bazė. Bibliotekos materialinę bazę sudaro Kupiškio viešosios bibliotekos pastatas Kupiškyje, L. Stuokos-Gucevičiaus a. 3A (kol vyks šio pastato remonto darbai, biblioteka Kupiškio rajono savivaldybės tarybos 2017 m. lapkričio 9 d. sprendimu Nr. TS-267 naudoja 562 m<sup>2</sup> patalpomis Kupiškio P. Matulionio progimnazijos Kupos pradinio ugdymo skyriaus pastate, Krantinės g. 24), mainų rezerviniam fondui skirtos patalpos (dalis pastato Gedimino g. 53B, 250 m<sup>2</sup>), dokumentų fondai, bibliotekinė ir kompiuterinė įranga bei jų tinklai, programinė įranga, dokumentų fondai, baldai, meno kūriniai, automobilis.

***Kupiškio rajono savivaldybės viešosios bibliotekos vizija*** – naujai atgimusi ir autentiškumą išlaikiusi, moderni, tradicines ir inovatyvias paslaugas teikianti biblioteka, patraukli vieta informaciniams, bendravimo ir kultūriniais, edukaciniams bendruomenės poreikiams tenkinti.

***Misija*** – kaupti, saugoti ir skleisti įvairiuose dokumentuose ir interneto tinkluose užfiksuotas žinias ir informaciją, prisidėti prie žinių visuomenės kūrimo, skatinant bendruomenės narių nuolatinį mokymąsi, kultūrinę veiklą ir kūrybiškumą.

#### **Metų veiklos plano priedai:**

1 priedas. 2019 metų veiksmų planas.

2 priedas. Vertinimo kriterijų (rodiklių) suvestinė 2019 metams.

3 priedas. 2019 metų veiklos kalendorinis planas.

Kraštotyros ir edukacijos skyriaus metodininkė

Jolanta Vosyliienė